

master meetings



Toyota Kata -

Lean management to sustain
continuous improvement

29-30 maj
Piperska Muren
Stockholm

Lean Forum

 **plan**

Toyota Kata – ett nytt sätt att leda

Många organisationer strävar efter att arbeta lean. De dramatiska förbättringar som många har uppnått bygger på den förståelse vi har av den främsta förebilden idag: Toyota. Den förståelsen har hittills fokuserat på ständiga förbättringar, värdeflöden, visuell styrning, pull, standardiserat arbetssätt med mera. Allt detta är bra, men ju längre vi håller på, desto mer inser vi att vi bara är i början av en resa som kräver helt nya sätt att tänka, leda och göra.

Mike Rother är en av dem som har bidragit mest till den nuvarande förståelsen av lean, bland annat som författare till *Lära sig se*, den mest använda boken för värdeflödeskartläggning.

Nu har Mike skrivit boken *Toyota Kata* och tillsammans med Bill Costantino utvecklat en utbildning med hög teoretisk utmaning och praktisk träning. Vi hälsar dig välkommen att ta del av denna nya nivå under ledning av Bill Costantino.

På två dagar får du kunskapsnycklarna och träningen som hjälper dig att förstå hur vi tar oss från avvikelседrivet till utmaningsdrivet förbättringsarbete – en sann lärande organisation.

Välkommen!

Pla Anhede och Joakim Hillberg
Utbildningsansvariga för Plan och Lean Forum

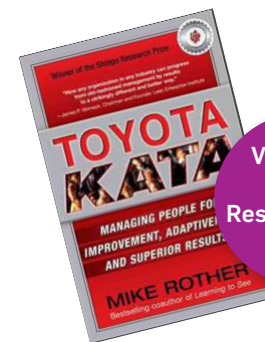
Bill Costantino

Bill Costantino var en av de första som anställdes på Toyotas omtalade fabrik i Georgetown, Kentucky USA. I sju år arbetade han på olika positioner och känner väl till Toyotas kultur och principer.

De senaste 17 åren har Bill arbetat som konsult för att hjälpa företag att arbeta med och implementera lean i sin organisation. Bill är också lärare vid University of Michigan.

Idag arbetar Bill med att utveckla ett träningsprogram för Toyota Kata, tillsammans med Mike Rother. Bill är även grundare till företaget W3 Group – ett nätverk av erfarna leankonsulter, tränade i grundläggande Toyotatankar.

Se filmen där Bill och Mike berättar om Toyota Kata: www.plan.se/kata



Vinnare av
Shingo
Research Prize
2011

VARFÖR TOYOTA KATA?

Toyota Kata visar tydligare och mer praktiskt än någonsin att lean är en helt annan typ av management än konventionell "management by results".

Du får se att det inte är lösningarna i sig som skapar långsiktiga konkurrensfördelar. Det handlar istället om hur personerna i en organisation använder och behärskar en "kata", ett sätt att skapa utmaningar och utveckla lösningar för att nå ett bättre önskat läge.

Det är en lärande process som i sig kan läras!

DAG 1: TOYOTA KATA - SEMINARIUM

Seminariet skapar förståelse för det annorlunda sätt att leda en organisation som lean kräver. Det riktar sig till dig som vill utveckla ditt eget ledarskap och skapa en organisation med verkligt lärande som driver resultat. Baseras på boken Toyota Kata.

- » Forskningsbaserad introduktion till hur Toyota arbetar med Kata.
- » Hur Kata bidrar till responsivitet, innovation och uthållig konkurrenskraft.
- » Hur er organisation kan gå över till en ny managementmodell.

DAG 2: TOYOTA KATA - WORKSHOP

Förståelse för Toyota Kata genom praktisk träning.

- » Introduktion till metoder, tankesätt och beteende inom Toyota Kata
- » Interaktiv träning
- » Skillnader mellan andra managementstilar
- » Förståelse för hur man skapar långsiktighet och hållbarhet med enkla och effektiva dagliga rutiner
- » "5-Question Coaching Dialog" och "Rapid PDCA Cycles"

29 maj - Toyota Kata Seminarium

30 maj - Toyota Kata Workshop

Plats: Piperska Muren, Sheelegatan 14, Stockholm

Pris: 5 500 kr endast seminarium
13 000 kr seminarium + workshop

Boka på www.plan.se/toyota_kata

Har du frågor? Kontakta: Rikard Sjöström,
rikard.sjostrom@plan.se, 070-795 29 29

BOKA FÖRE 14/3 - FÅ RABATT!

Dag 1 - 4 900 kr
Dag 1+2 - 11 900 kr

Seminariet hålls
på engelska.

